

房市“抄底”时机来临？私募基金摩拳擦掌

“你有什么朋友想借钱吗？”

“借钱？你是指开发商吗？”

“是不是，我这里开发商一大堆，我是指有没有什么人或企业想‘借出’钱，投资在房地产上。”

在一次房地产融资实务交流会上，一位投资管理公司的总经理王先生这样告诉记者。

按照王先生的意思，像他们这些做私募的，一方面代理一些海外基金作国内投资，同时也需要其他类型的投资人，只是由于去年房地产市场不景气，敢投这个行业的越来越少。不过目前看房地产市场似乎离触“底”之日不远，而房企的资金压力仍未缓解，这为私募基金创造了投资良机。

◎本报记者 李和裕

▶▶不投资高价地

记者从权威机构获得的一份统计显示，近一年来，PE 私募股权投资对国内房地产的投资额名列各行业第一，达到 14.06 亿美元，占比也达 21.41%。然而其中后半年的统计又显示，房地产的排名已被连锁经营和制造业赶超，降至第三，PE 在房地产业的投入仅 1.17 亿美元，占比也降至 13.38%。这些投资数额的变化，充分反映出在房地产市场回调得最厉害的去年下半年，本就小心翼翼的私募更是不敢轻举妄动。

据一些私募基金负责人介绍，他们的投资的确是很谨慎，特别是对地价等成本因素看得很重。“对于 2007—2008 年拿的地我们就比较苦恼，难以合作，因为觉得风险较大。”汉舍中国房地产投资机构董事总经理马雨婷直言。投资机构的策略一直随市场的变化而改变，2008 年我们也是不敢做，主要是因为地价高。”上海盛联投资管理有限公司董事总经理李颖也表示。

▶▶投资兴趣分化

中国房地产正在经历调整，私募基金也一样。都是投钱，我们有相对复杂的股权投资，但开发商更乐意接受的是债权投资，就是直接借钱，不太干涉项目，”王先生介绍。而李颖的介绍更具体地体现了私募基金投资房地产业的变化：在 2007 年以前，对于房地产项目的投资属于股债结合型，2007 年则是股权投资多于债权投资，2008 年便是不敢投，但 2009 年又在开始看项目了。

而从这些私募的兴趣来看，取向倒并不一致。有的还是乐于投资住宅项目，如已主导外资金投资了 6 个中国房地产项目的马雨婷就表示，从股权投资考虑，他们还是更愿意选

择长三角二、三线城市的项目，但要在中心区域并以住宅为主，规模最好在 10 万平方米以上，地价要低于周边同类项目的地价，且为净地。此外，股东结构比较简单，但开发团队比较成熟，而且具有当地资源优势。我们只投单个项目，股权不多于 50%，我们会加入后主要关注财务结构，会派驻项目经理及财务总监，”马雨婷说。

我们则不同，”李颖表示，我们更关注一线城市的商业项目，无论是新开项目还是协助拿地都可以……”

不过基于市场风险，现在投资额度也小下来了，也就 3000 万美元。而且我们认为今后开发商拼的就是产品和成本优势，因此这些也是主要衡量标准。”

▶▶合作模式多样

至于股权投资的退出模式，马雨婷进一步介绍，一种是固定收益，比如投 2 年，25%-30% 的回报率；另一种是优先分配，同股同权，就是私募的收益根据股权比例来分配，所以回报率高低不定。不过基金往往追求尽早出货，如销售率在 70%-80% 时便提前退出，因此私募的加入主要还是为开发商解决资本金的问题。

同时，马雨婷透露私募基金也在创新，如他们去年下半年推出债权合作，与上述介绍的股权合作的条件恰好相反。债权投资是从项目的中后期介入，而且以上海为主。如我们刚完成一个浦东别墅项目，开发商需要以产权证作抵押并明确资金用途。我还做过南京的一个项目，我们以预购的方式给他钱，其实就是为开发商付工程款。债权合作资金规模没有股权合作大，一般在 3000 万-1 亿人民币，周期也短，一般 3-6 个月，最长也可有 1 年。”

同样具有实战经验的上海德勤

律师事务所合伙人邹菁律师还介绍，现在一些私募基金除了做投资人，还拉入代理公司作为管理人。也就是说，除了借款给开发商，还可以代销包销，这其实也是一种资金监管、控制风险的做法。”另外，一些私募基金也能为开发商的 Pre-IPO、Pre-Reits，即上市前或发行 Reits 前提供资金协助。

▶▶私募正欲抄底

在业内看来，私募基金在“安静”了一段时间后伺机进入内地房地产市场“抄底”实属正常。去年房地产市场显得风险大、变数大，所以不少私募基金和其他许多投资机构、投资者一样，选择了观望、等待。但毕竟他们是做投资这一行的，想挣钱就得先投钱啊，所以肯定还是要看项目、选项目的，只是需求不同、要求不同、追求不同。至于时机的选择，我觉得各家的判断未必相同，只是从目前一批私募基金的积极反应来看，给出了“现在市场存在机会”这样一个信号。”有房地产机构的分析师这样认为。

相对于国内房地产商的焦躁状态，基金们倒不着急，特别是外资，“抄底”的肯定有的，再等 3 个月大家看吧。”已为不少海外基金安排中国房地产投资事务的东方华银律师事务所房地产金融业务负责人李磊律师直率地表示。

他介绍说，目前国内房地产私募已很活跃，除了海外基金，开发商自己私募乃至政府部门引导操作的都有，只是他们都很低调，项目也不披露。就我接触到的外资的态度看，无论是上海的五星级酒店和甲级写字楼，还是地价、房价水平都不高的二线城市的一些项目，他们都感兴趣。已经有客户给我排任务，问我能不能 1 个月做好募集、再 1 个月做好相关文件，然后 6 月份就想投了。”



跨行企业萌生退意 楼盘保本就卖

◎本报记者 李和裕

房地产行业的利润曾经高得令人眼红，有点钱的企业、商人都想插上一脚，捞一把。于是不光是做建材的，连做航运的、做服装的都把钞票往房地产上扔。但在金融风暴来袭的情况下，这些企业却面临着腹背受困的窘境。主营业务大受冲击不说，房地产业务占用的大批资金无法回笼则是雪上加霜。而其他专业公司包括上市公司也没好到哪里去。众多房企的年报显示现金流全缩水、经营现金流多为负数。总体上，今年开发商的“钱景”，仍然是相当不乐观。

跨行企业：腹背受困

相对于那些专业从事房地产开发的企业，部分跨行业从事房地产开发的企业在当前有更大的资金压力。“一方面，在金融危机下其主营业务受到了极大的冲击；另一方面，房地产市场的长期低迷使得资金无法快速回笼。”克而瑞（中国）首席研究员陈啸天分析。

在这样的情况下，此类企业采取快速回笼资金战略。如重庆隆鑫对旗下隆鑫国际、骏逸第一江岸、隆鑫花漾湖、隆鑫花漾

四季 4 个重庆楼盘全部打出 7.6 折的优惠；雅戈尔在去年下半年对旗下宁波的 3 个楼盘进行了大幅调价：锦绣东城 9.5 折，湖景花园 9.6 折，都市丽湾差不多 9 折。

好在降价行为带动了销售。其实，越来越多的跨行业企业似乎开始萌生退意，逐步缩小房地产业务比例，由此出现大幅降价抛售楼盘的现象，部分项目降价幅度甚至达到三成以上，已超过或接近项目成本。”陈啸天还介绍。

上市房企：压力未减

根据目前已公布的部分房地产上市公司 2008 年年报的情况，现金流全缩水、经营现金流多为负数等已基本揭示出开发商的资金现状。陈啸天近期就对国内几家销售额百亿级的房地产企业 2009 年的现金流情况进行了分析，具备资金问题的不在少数。

如富力、合生创展等就直接被归于资金紧张、企业经营压力大之列。陈啸天认为他们资金压力凸显的原因在于产品结构和区域结构性的问题，富力在 2008 年市场下行的背景下，对商业等持有型项目投入过大。此类项目投入大、销售周期长，回笼资金慢，在平衡现金流方面起到的作用

较小。因此此类项目一多，就容易造成企业支出大、资金链紧张。合生创展则受区域布局不平衡的影响（一半以上项目在华南，而华南恰恰是此轮楼市受冲击最大的区域）致使 2008 年的现金余额为负值，在无法有效规避区域风险的情况下，2009 年的资金链情况将进一步束缚其发展。”

另外，碧桂园、绿城、金地、世茂等一批企业虽然资金情况比较“中庸”，但也被认为有一定压力。陈啸天认为，这些企业在很多是在 2007 年过度扩张土地储备，即使销售局面稳定，可以保住现金流，也面临着巨大的资金投入压力。

业内建议：及早降价

除了保持融资渠道的通畅外，业内人士对于开发商维护现金流的一大建议就是降价促销。

不少企业坚持守候、延迟降价的应对策略并不足取。”中国房地产测评中心的孙斌艺博士表示。

同时，孙斌艺认为，开发商延迟降价的真实成本不仅表现在财务方面，更为重要的是对企业生存的影响。及早降价，会在财务方面遭受一些损失，但是增加了企业的财务灵活性，降低了破产风险。

■上证第一演播室

观望气氛仍浓 开发商借“回暖”涨价不可取

主持人:唐文祺
嘉宾:上海中原研究咨询部研究经理龚敏

一、二月份全国楼市成交量出现回升，部分开发商乘此悄然将价格上调。与此同时消费者希望价格进一步下降的愿望却仍然很强烈。3 月 12 日举办的“上海之春”房展会虽人流创下 13 万人次的新纪录，但四天会展期间仅仅达到 1.2 亿元的意向定金数，创历史新低。市场究竟会在继续观望中僵持下去，还是就此回暖，房地产商可以尽享春日暖阳？上证演播室请来业内人士做出解答。

促销举措力度不够

主持人:与以往相比，此次 2009 “上海之春”房展会有什么不同之处？

龚敏:这次公布的统计数据显示，今年房展会的人流量，创纪录地达到了 13 万人次；但现场意向定金却只是 4 天达到 1.2 亿元人民币，创下历史新高。我感觉，这次房展会还是表现为看热闹多、出手少。”

对于开发商来说，在 5 月传统楼市旺季来临之前，这次房展会可以看做是一次试水。可能有些人会不同意，因为诸如万科、复地等一干品牌开发商纷纷缺席，只有绿地和大华两家企业在展馆中大做文章，整体效果大打折扣。但以我个人角度来看，品牌开发商的缺席，反而起到了吸引注意力的效果。

为什么这么说呢？据我所知，部分开发商正在酝酿新一轮的销售措施，其中包括了促销方式、销售定价、如何更好体现附加值等各个方面，以

成交情况，只要开发商把售价调整合理到位了，很容易引发购买力的释放。举例来说吧，大宁板块的慧芝湖花园，历史价格曾经达到过 2.2 万元/平方米。但在去年年底推出二期时，先是打“八折”优惠来吸引客户，当天就售出 130 套房。今年前 2 个月内，开发商仍然采用较为平稳的价格销售，现在的销售均价也不过在 1.8 至 1.9 万元/平方米之间，结果销售超过 500 多套。

我举这个例子是想说明，目前成交量的小幅提升只是前期需求积压的阶段性释放而已。如今的购房者，受到总体经济大环境影响，加上观望等待多时，会表现得更为理性。如果没有实质性的价格松动，并不会轻易选择入市，希望开发商对于后市预测不要盲目乐观。

谨慎挑选合理物业

主持人:从专业人士角度来提建议，如今是不是入市购房的时机？

龚敏:我觉得 5 月份的市场情况很难预测，因为从这次房展会的情况来看，买卖双方的僵持情况仍然存在。开发商的定价通常会根据可售量或周边楼盘价格来调整，不排除出现个别地理位置好的楼盘进入销售后期时，房源的稀缺会致使开发商提价惜售；但如果采取持续降价的方式，又容易引发购房者的进一步观望情绪。因此，我觉得，市中心区域或者是配套设施完善的偏远区域，在经历了前一轮调整之后，楼盘价格回涨幅度很小，或者保持平稳的话，应该是比较适合刚性需求者购买的。

■联合调查

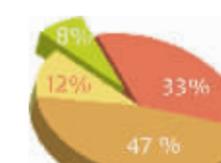
近半受访者判断房价难再跌

◎本报记者 李和裕

经过半年多的低迷，今年 1、2 月分的成交量回暖，开发商思忖是否最困难时期已过，那么，购房者又是如何看待这种形势的呢？上海证券报、中国证券网地产频道和搜狐网·焦点房地产网合作对购房者进行了相关调查。

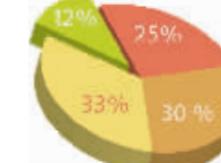
1. 您认为现在是入市买房的时机吗？

- | | |
|-------------------|-----|
| A. 是的，我觉得市场已经回暖了 | 33% |
| B. 是的，我认为房价不可能再跌了 | 47% |
| C. 不是，我还要再等等 | 12% |
| D. 不清楚 | 8% |



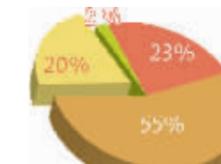
2. 您希望购买的新房类型？

- | | |
|--------|-----|
| A. 多层 | 25% |
| B. 小高层 | 30% |
| C. 高层 | 33% |
| D. 别墅 | 12% |



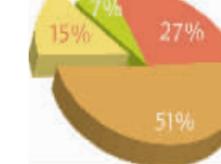
3. 您能接受的新房总价？

- | | |
|----------------|-----|
| A. 80 万以内 | 23% |
| B. 81 万-100 万 | 55% |
| C. 101 万-150 万 | 20% |
| D. 151 万以上 | 2% |



4. 您希望的新房面积？

- | | |
|----------------|-----|
| A. 90 平方米以内 | 27% |
| B. 91-110 平方米 | 51% |
| C. 111-130 平方米 | 15% |
| D. 131 平方米以上 | 7% |



■投资风向

豪宅市场渐趋平稳

经历了前几年的宏观调控，加上起始于去年金融危机等双重因素作用，上海高档住宅市场开始陷入了观望。戴德梁行提供的数据显示，2009 年初的上海高档住宅成交量达到 111 万平方米，与 2008 年同期相比，降幅减少了 17%。但随着成交均价的逐渐调整合理，部分高档楼盘的成交开始表现平稳。

实际上，上海高档住宅的成交走低早在去年便已初现端倪。2008 年第二季度虽然受到数个高端顶级产品（如翠湖天地等）集中成交推动，导致成交量一度攀高，但毕竟只是短暂现象，难以扭转整体高档住宅市场的低迷氛围。进入 2009 年，随着一系列利好政策的出台，个别高端楼盘的成交走势开始表现抢眼，如浦江公馆、仁恒河滨城等。

目前一些资金雄厚的外资还在酝酿扩张之举。新加坡上市公司传慎集团名下的湖畔佳苑，一、二期皆为独栋别墅产品，此次推出的三期却打造成为公寓类型。传慎集团执行董事赵文星表示，在充分考虑目前市场状况及客户需求的基础上，选择了这种产品。

普洛斯重组后再投中国

普洛斯近日宣布收购苏州工业园区建屋发展集团有限公司下属两家公司 50% 股权，并以 15 亿元人民币获得苏州新加坡工业园区 67 万平米的工业及物流设施。普洛斯高管还表示，尽管中国经济总体发展趋缓，但仍看好物流市场前景，今后公司将重点在中国一二线城市扩大投资，预计未来两年大约有 10 亿美元的投资额度投向中国市场。

需要说明的是，现在的普洛斯与以前的工业地产巨头美国普洛斯不再存在控股关联。由于金融海啸影响，美国普洛斯（ProLogis）于去年年底将旗下中国资产及日本产权基金权益出售给了新加坡政府产业投资公司。交易完成之后，原普洛斯中国的高管团队和新加坡政府产业投资公司合资成立 SMG 基金管理有限公司，双方各持有 50% 股份。但重组之后的普洛斯沿用中文商号“普洛斯”，并启用“Global Logistic Properties”作为新的英文商号。（李和裕）